

ยุทธศาสตร์กรมสรรพสามิตปีงบประมาณ พ.ศ.2557

วิสัยทัศน์ : องค์กรพลวัตเพื่อการจัดเก็บภาษีที่มีมาตรฐานสากล ปกป้องสังคม สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ : 1. ผลการจัดเก็บภาษีที่สูงกว่าเป้าหมายร้อยละ 4.5 (สอดคล้องGDP) 2. จำนวนนวัตกรรม/ระบบ/กระบวนการ/มาตรการ/ผลงาน/รูปแบบใหม่ของการจัดเก็บภาษีอย่างน้อย 4 เรื่อง 3. มาตรการภาษีเพื่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

พันธกิจที่ 1 บริหารจัดการภาษีเพื่อส่งเสริมฐานะทางการคลังอย่างยั่งยืน	พันธกิจที่ 2 เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันและพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ	พันธกิจที่ 3 สนับสนุนการป้องกันสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน	พันธกิจที่ 4 พัฒนาฐานการบริการสู่ความเป็นเลิศ	พันธกิจที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการจัดเก็บภาษีเพื่อส่งเสริมฐานะทางการคลังอย่างยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างศักยภาพทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และพลังงาน	ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับมาตรฐานการบริการสู่ความเป็นเลิศ	ยุทธศาสตร์ที่ 4 บริหารงานแบบองค์กรพลวัตโดยยึดหลักธรรมาภิบาล	ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมความพร้อมองค์กรเพื่อเข้าสู่ AEC อย่างมีประสิทธิภาพ
<p>เป้าประสงค์ที่ 1.1 จัดเก็บภาษีอย่างมีประสิทธิภาพ KPI : ร้อยละของภาษีที่จัดเก็บได้ตามเป้าหมาย (ร้อยละ100) กลยุทธ์ที่ 1.1 บริหารการจัดเก็บภาษีอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม</p> <p>1.โครงการติดตามและวิเคราะห์การจัดเก็บรายได้ (2.17 ลบ.) จร</p> <p>2.โครงการป้องกันและปราบปราม ตป (23.83ลบ.)</p> <p>3.โครงการตรวจสอบภาษีเชิงรุก ตป (158ลบ.)0.35ลบ</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 1.2 สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริหารและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย KPI : ร้อยละความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ80) กลยุทธ์ที่ 1.2 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริหารงาน</p> <p>4. โครงการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วม จร (0.30ลบ.)</p> <p>5. โครงการสัมมนาบูรณาการผู้มีส่วนร่วมธุรกิจโดยยาสูบ จร (0.50ลบ.)</p> <p>6. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการบูรณาการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จร (0.38ลบ.)</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 1.3 เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของหน่วยงาน KPI1 : จำนวนกระบวนการจัดเก็บภาษีที่ได้รับการพัฒนา (3 กระบวนการ) KPI2 : จำนวนมาตรฐาน/เครื่องมือในการเพิ่มประสิทธิภาพทำงาน(4 มาตรฐาน/เครื่องมือ) กลยุทธ์ที่ 1.3.1 ตรวจสอบและควบคุมการจัดเก็บภาษี</p> <p>7. โครงการติดตั้งมาตรวัด จร (59.95ลบ.)</p> <p>8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบภาษีผู้นำเข้าเชิงรุก ตป (0.14 ลบ.)(0.05 ลบ.)</p> <p>9. โครงการพัฒนาฐานข้อมูลทะเบียนสรรพสามิต ตป (0.09 ลบ.)(0.06 ลบ.)</p> <p>10. โครงการพัฒนาฐานข้อมูลรถยนต์ จร</p> <p>11. โครงการตรวจวิเคราะห์สินค้าสรรพสามิต ตป (0.20ลบ.)</p> <p>12. โครงการตรวจสอบคุณภาพสุรา(Mobile Lab) จร (0.40ลบ.)</p> <p>13. โครงการวิเคราะห์น้ำมัน(Mobile Lab) จร (4.04ลบ.)</p> <p>14. โครงการตรวจสอบทางเทคนิค ตป</p> <p>กลยุทธ์ที่ 1.3.2 พัฒนาระบบการจัดเก็บภาษี</p> <p>15. โครงการศึกษาการใช้ราคาขายส่งบุหรี่ จร (1.50ลบ.)</p> <p>16. โครงการศึกษามาตรฐานภาษีสอดคล้องยุทธศาสตร์ประเทศ</p> <p>17. โครงการศึกษามาตรฐานภาษีสอดคล้องยุทธศาสตร์ประเทศ</p>	<p>เป้าประสงค์ที่ 2.1 ส่งเสริมมาตรการเพื่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและพลังงาน KPI : จำนวนมาตรการและกลไกภาษี (2 มาตรการ) กลยุทธ์ที่ 2.1 ผลักดันมาตรการและกลไกทางภาษีเพื่อเสริมสร้างเศรษฐกิจ ปกป้องสังคม สิ่งแวดล้อมและพลังงาน</p> <p>18. โครงการปรับปรุงระบบบริหารจัดการเก็บภาษีรถยนต์ให้สอดคล้องกับโครงสร้างภาษีรถยนต์ใหม่ จร</p> <p>19. โครงการศึกษาแนวทางการปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตรถยนต์ประหยัดพลังงานมาตรฐานสากล(Eco car)ให้สอดคล้องกับมาตรการส่งเสริมการลงทุน จร</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 2.2 ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม KPI : ร้อยละความพึงพอใจในกิจกรรมCSR หรือCRM (ร้อยละ 85) ไม่น้อยกว่าระดับ 4 กลยุทธ์ที่ 2.2 สร้างจิตสำนึกผู้ชุมชนและสังคม จร</p> <p>20. โครงการสรรพสามิตพัฒนาคุณภาพ สังคม และชุมชน จร (0.32ลบ.)</p> <p>21. โครงการจัดการผลกระทบทาง จร</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 2.3 พัฒนากฎหมายให้ทันต่อสถานการณ์ KPI : จำนวนร่างกฎหมายและระเบียบที่นำเสนอ (2 มาตรการ) กลยุทธ์ที่ 2.3 ปรับปรุงกฎหมายให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง</p> <p>22. โครงการพัฒนากฎหมายและกฎระเบียบของกรมสรรพสามิตเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ จร</p>	<p>เป้าประสงค์ที่ 3.1 เสริมสร้างมาตรฐานการบริการสู่ความเป็นเลิศ KPI : ร้อยละของหน่วยงานที่มีมาตรฐานบริการระดับดีเด่นที่ผลความพึงพอใจมากกว่าร้อยละ 85 (ร้อยละ80 ของหน่วยงานทั้งหมด) กลยุทธ์ที่ 3.1 พัฒนาประสิทธิภาพมาตรฐานการบริการ</p> <p>23. โครงการพัฒนาฐานการให้บริการ จร</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 3.2 สร้างสรรค์การประชาสัมพันธ์อย่างทันสมัยและเป็นสากล KPI : ร้อยละของความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของผู้มีหน้าที่เสียภาษีและประชาชน (ร้อยละ80) กลยุทธ์ที่ 3.2 พัฒนาการประชาสัมพันธ์เชิงรุกสู่สากล</p> <p>24. โครงการประชาสัมพันธ์ จร (3.97ลบ.)</p>	<p>เป้าประสงค์ที่ 4.1 ผลักดันระบบคุณภาพการบริหารจัดการสู่ความเป็นมืออาชีพ KPI : จำนวนรางวัลด้านคุณภาพที่ได้รับจากหน่วยงานภายนอก(2 รางวัล) กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนาระบบคุณภาพทั่วทั้งองค์กร</p> <p>25. โครงการ PMQA จร (2.80ลบ.)</p> <p>26. โครงการพัฒนาองค์กรแบบบูรณาการ จร (12.32ลบ.)</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 4.2 เสริมสร้างองค์กรใสสะอาด KPI : ร้อยละของข้อร้องเรียนด้านการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ลดลงจากปีก่อน (ร้อยละ 2) กลยุทธ์ที่ 4.2 สร้างความโปร่งใสในการทำงาน</p> <p>27.โครงการจัดการข้อร้องเรียน จร</p> <p>28.โครงการตรวจสอบภายในตามหลักธรรมาภิบาล จร (0.28 ลบ.)</p> <p>29.โครงการพัฒนาประสิทธิภาพระบบตรวจสอบภายใน จร</p> <p>30.โครงการพัฒนาการบริหารงานเบิกจ่าย จร</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 4.3 ส่งเสริมบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ KPI1: ร้อยละความผูกพันในการปฏิบัติงานของบุคลากร (ร้อยละ80) KPI2: อัตราการเพิ่มขึ้นของความพร้อมใจของบุคลากร (ร้อยละ2.5) KPI3: ร้อยละของการรับรู้วัฒนธรรมของบุคลากร (ร้อยละ80) กลยุทธ์ที่ 4.3.1 เสริมสร้างทักษะและกำลังใจให้บุคลากร</p> <p>31.โครงการพัฒนาทรัพยากรบุคคล จร (4.5ลบ.)</p> <p>32.โครงการให้ทุนการศึกษาบุตร จร</p> <p>33.โครงการก่อสร้างสำนักงานและบ้านพัก จร</p> <p>กลยุทธ์ที่ 4.3.2 ผลักดันวัฒนธรรมองค์กรสู่การปฏิบัติ</p> <p>34.โครงการปรับกระบวนการ จร (2.3ลบ.)</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 4.4 บริหารงานด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย KPI1: ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบ (ร้อยละ85) KPI2: จำนวนครั้งที่ระบบเครือข่ายขัดข้อง(ไม่เกิน 5 ครั้งต่อหน่วยงานต่อเดือน) กลยุทธ์ที่ 4.4 บริหารงานด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย</p> <p>35.โครงการบูรณาการระบบข้อมูลแบบรวมศูนย์ (Consolidation Data Information of Excise Department) จร 15ลบ</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 4.5 ส่งเสริมองค์กรแห่งนวัตกรรมและการเรียนรู้ที่ยั่งยืน KPI1: อัตราการเพิ่มขึ้นจำนวนหน่วยงานที่มีการส่งเสริมนวัตกรรมองค์กร(ร้อยละ2) KPI2: จำนวนนวัตกรรมที่ได้รับรางวัล (2 นวัตกรรม) กลยุทธ์ที่ 4.5 สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมและการเรียนรู้ที่องค์กร</p> <p>36.โครงการ Excise Innovation Award จร 4.50ลบ.)</p> <p>37.โครงการจัดการความรู้ จร (5.0ลบ.)</p>	<p>เป้าประสงค์ที่ 5.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการแบบมืออาชีพ KPI1 : จำนวนมาตรการหรือเครื่องมือที่ได้รับการปรับปรุง (1 มาตรการ) KPI2 : จำนวนบุคลากรที่ผ่านเกณฑ์การประเมินความรู้ AEC (ร้อยละ 80) KPI3 : ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนแม่บทในการปรับโครงสร้างองค์กร (ระดับ 5) KPI4 : จำนวนกฎหมาย/มาตรฐานการปฏิบัติงาน/คู่มือการบริการเป็นภาษาต่างประเทศ(2 ฉบับ) กลยุทธ์ที่ 5.1 พัฒนาระบบภาษีสรรพสามิตให้รองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน</p> <p>38.โครงการเตรียมความพร้อมสู่AEC จร 38ลบ.</p> <p>39. โครงการศึกษามาตรฐานการบริหารจัดเก็บภาษีสรรพสามิตเพื่อก้าวสู่ประชาคมอาเซียน จร</p> <p>กลยุทธ์ที่ 5.2 เสริมสร้างทักษะความรู้สู่ประชาคมอาเซียน</p> <p>40.โครงการเสริมสร้างความร่วมมือในการตรวจสอบภาษีและการปราบปรามสินค้าสรรพสามิตตามแนวเขตชายแดน ตป (5.66ลบ.)</p> <p>41.โครงการพัฒนาทรัพยากรบุคคลรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน จร</p> <p>42.โครงการจัดการความรู้ บค.</p> <p>เพื่อรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน จร</p> <p>กลยุทธ์ที่ 5.3 ปรับโครงสร้างองค์กรสู่ประชาคมอาเซียน</p> <p>43.โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาโครงสร้างองค์กร จร (10.00ลบ.)</p> <p>กลยุทธ์ที่ 5.4 พัฒนากฎหมายและมาตรฐานการปฏิบัติงานสู่ประชาคมอาเซียน</p> <p>44.โครงการปรับปรุงบริการข้อมูลทางอินเตอร์เน็ต(MISS-AEC) จร 7ลบ.</p> <p>45.โครงการปรับปรุงฐานข้อมูลหลัก (Excise Data Taxonomy) จร 30ลบ.</p> <p>46.โครงการปรับปรุงระบบงานธุรกรรม จร 35ลบ.</p> <p>47.โครงการเตรียมความพร้อมห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ จร (0.30ลบ.)</p> <p>48.โครงการศึกษาการค้าชายแดน Free Zone จร (0.06ลบ.)</p> <p>49. โครงการแปลร่างประมวลกฎหมาย จร</p> <p>50. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบควบคุมและติดตามการขนส่งน้ำมันทางบก ระยะที่ 6 ตป 124.25ลบ.)</p>

คำอธิบาย โครงการสีน้ำเงิน - ใช้เงินงบประมาณ โครงการสีชมพู - ใช้เงินฝากค่าใช้จ่ายเก็บภาษีท้องถิ่น(5%)

อนุมัติ

(นายสมชาย พูลสวัสดิ์)
อธิบดีกรมสรรพสามิต