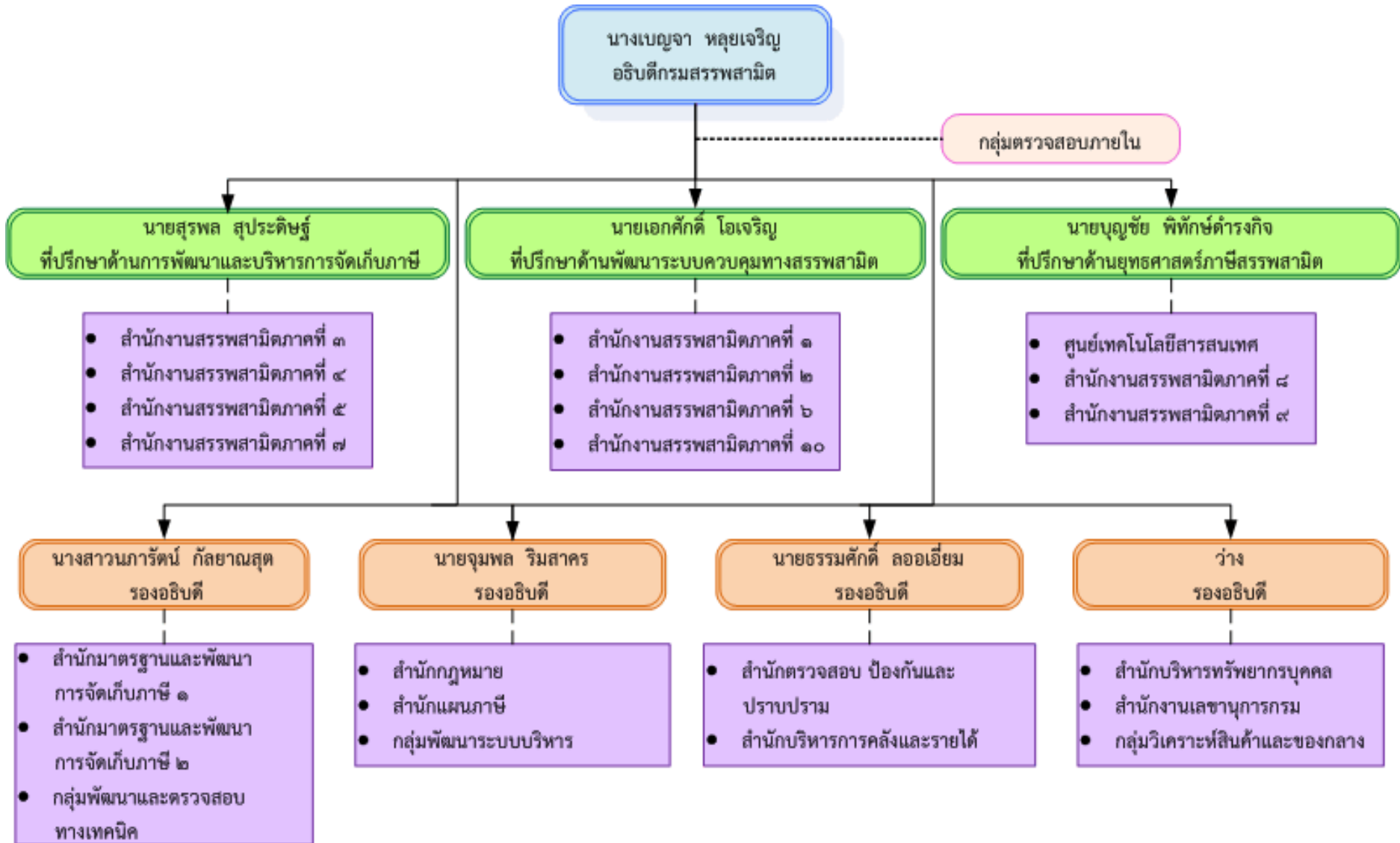




แผนยุทธศาสตร์กรมสรรพสามิต ปีงบประมาณ พ.ศ.2555

สำนักแผนภาษี

โครงสร้างกรมสรรพสามิต ปีงบประมาณ พ.ศ.2555



ยุทธศาสตร์กระทรวงการคลังและกรมสรรพสามิต ปีงบประมาณ 2555

เครื่องมือขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กรมสรรพสามิต 4 ยุทธศาสตร์ 19 กลยุทธ์

วิสัยทัศน์ : องค์กรพลวัตเพื่อการจัดเก็บภาษีที่มีมาตรฐานสากล ปกป้องสังคมและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์กระทรวงการคลังที่ 1 บริหารและรักษาความยั่งยืนทางการคลัง

พันธกิจกรมสรรพสามิตที่ 1 ส่งเสริมฐานะทางการคลังอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์กรมสรรพสามิตที่ 1 จัดเก็บภาษีเพื่อส่งเสริมฐานะทางการคลังอย่างยั่งยืน

- กลยุทธ์ 1.1 บริหารการจัดเก็บภาษีอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
- กลยุทธ์ 1.2 การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริหารงาน
- กลยุทธ์ 1.3.1 ตรวจสอบและควบคุมการจัดเก็บภาษี
- กลยุทธ์ 1.3.2 กำหนดมาตรฐานในการบริหารการจัดเก็บภาษี

ยุทธศาสตร์กระทรวงการคลังที่ 2 เสริมสร้างความยั่งยืนทางเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์กระทรวงการคลังที่ 3 สนับสนุนความยั่งยืนทางสังคมและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจกรมสรรพสามิตที่ 2 เสริมสร้างความยั่งยืนทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์กรมสรรพสามิตที่ 2 เสริมสร้างความยั่งยืนทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

- กลยุทธ์ 2.1 พัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้น
- กลยุทธ์ 2.2.1 การผลักดันไปสู่การเป็นชุมชนต้นแบบ
- กลยุทธ์ 2.2.2 สร้างภาพลักษณ์องค์กรและความสัมพันธ์ที่ดีต่อชุมชน
- กลยุทธ์ 2.3 ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

ยุทธศาสตร์กระทรวงการคลังที่ 4 การบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ

พันธกิจกรมสรรพสามิตที่ 3 สร้างความเป็นมาตรฐานในการจัดเก็บภาษี

ยุทธศาสตร์กรมสรรพสามิตที่ 3 ผลักดันมาตรฐานบริการสู่ความเป็นเลิศระดับสากล

- กลยุทธ์ 3.1 กำหนดและปรับปรุงมาตรฐานการให้บริการด้านภาษี
- กลยุทธ์ 3.2 เพิ่มประสิทธิภาพมาตรฐานการบริการ
- กลยุทธ์ 3.3 พัฒนาการประชาสัมพันธ์เชิงรุก

พันธกิจกรมสรรพสามิตที่ 4 บริหารงานแบบองค์กรพลวัต โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์กรมสรรพสามิตที่ 4 บริหารงานแบบองค์กรพลวัต โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

- กลยุทธ์ 4.1 พัฒนางองค์กรสู่ความเป็นเลิศ
- กลยุทธ์ 4.2 ลดความเสี่ยงการทุจริตในองค์กร
- กลยุทธ์ 4.3 พัฒนามาตรฐานการทำงานให้เกิดความโปร่งใส
- กลยุทธ์ 4.4.1 เสริมสร้างทักษะการทำงาน
- กลยุทธ์ 4.4.2 สร้างขวัญและกำลังใจให้บุคลากร
- กลยุทธ์ 4.4.3 ปรับสวัสดิการให้ตรงกับความต้องการของบุคลากร
- กลยุทธ์ 4.5 บริหารงานด้วยระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย
- กลยุทธ์ 4.6 ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและการเรียนรู้

สารบัญ

โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ	หน้า
ยุทธศาสตร์กรมสรรพสามิตที่ 1 จัดเก็บภาษีเพื่อส่งเสริมฐานะทางการคลังอย่างยั่งยืน		
กลยุทธ์ที่ 1.1 บริหารการจัดเก็บภาษีอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม		
1. โครงการติดตามผลและวิเคราะห์ผลการจัดเก็บรายได้ภาษีสรรพสามเป็นรายสินค้าและรายเดือน.....	สำนักแผนภาษี	1
2. โครงการป้องกันและปราบปรามผู้กระทำความผิดกฎหมายสรรพสามิต.....	สำนักตรวจสอบ ป้องกันและปราบปราม	2
3. โครงการตรวจสอบภาษีเชิงรุก (Field Audit).....	สำนักตรวจสอบ ป้องกันและปราบปราม	3
กลยุทธ์ที่ 1.2 การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริหารงาน		
4. โครงการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน.....	สำนักกฎหมาย	4
5. โครงการพบผู้ประกอบการสินค้าแบตเตอรี่เพื่อบูรณาการทำงานร่วมกัน.....	สำนักมาตรฐานและพัฒนาฯ 2	5
กลยุทธ์ที่ 1.3.1 ตรวจสอบและควบคุมการจัดเก็บภาษี		
6. โครงการติดตั้งมาตรวัดและคอมพิวเตอร์สื่อสารทางไกลมาใช้ในการควบคุมการผลิตและเสียภาษีเครื่องดื่ม	สำนักมาตรฐานและพัฒนาฯ 1	6-7
7. โครงการระบบควบคุมการจัดเก็บภาษีและการขนส่งสำหรับสินค้าเททานอล.....	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	8
8. โครงการการตรวจกำกับดูแลผู้เสียภาษีรายค่อนข้างใหญ่และรายใหญ่	สำนักตรวจสอบ ป้องกันและปราบปราม	9
9. โครงการตรวจวิเคราะห์สินค้าสรรพสามิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษี.....	กลุ่มวิเคราะห์สินค้าและของกลาง	10
10. โครงการตรวจวิเคราะห์สินค้าและของกลาง เพื่อสนับสนุนการป้องกันและปราบปรามสินค้าที่มีข้อขัดแย้งกฎหมาย.....	กลุ่มวิเคราะห์สินค้าและของกลาง	11
11. โครงการตรวจสอบทางเทคนิค.....	กลุ่มพัฒนาและตรวจสอบทางเทคนิค	12
12. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษีสถานบริการ.....	สำนักมาตรฐานและพัฒนาฯ 1	13
กลยุทธ์ที่ 1.3.2 กำหนดมาตรฐานในการบริหารการจัดเก็บภาษี		
13.1 โครงการจัดทำมาตรฐาน หลักเกณฑ์ วิธีการยกเว้นภาษีสุราสำหรับสุราที่ส่งออกป็นนอกราชอาณาจักร.....	สำนักมาตรฐานและพัฒนาฯ 1	14
13.2 โครงการจัดทำมาตรฐาน หลักเกณฑ์ วิธีการคืนค่าภาษีสุราสำหรับสุราที่ส่งออกป็นนอกราชอาณาจักร.....	สำนักมาตรฐานและพัฒนาฯ 1	15
13.3 โครงการปรับปรุงแก้ไขประกาศกรมสรรพสามิต เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการขอรับยกเว้นภาษีสำหรับบริการ ที่ผู้ประกอบการสถานบริการมีสิทธิได้รับยกเว้นภาษี.....	สำนักมาตรฐานและพัฒนาฯ 1	16
14.1 โครงการกำหนดมาตรฐานการนำรถยนต์ออกไปจากโรงอุตสาหกรรมหรือคลังสินค้าที่ฉันทนเพื่อทดสอบประสิทธิภาพ.....	สำนักมาตรฐานและพัฒนาฯ 2	17
14.2 โครงการกำหนดมาตรฐานการขนย้ายน้ำมันและผลิตภัณฑ์น้ำมัน.....	สำนักมาตรฐานและพัฒนาฯ 2	18

โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ	หน้า
ยุทธศาสตร์กรมสรรพสามิตที่ 2 เสริมสร้างคามยั่งยืนทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม		
กลยุทธ์ที่ 2.1 พัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้น		
15. โครงการกำหนดและปรับปรุงมาตรฐานภาษีเพื่อสนับสนุน/ปกป้องเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม.....	สำนักแผนภาษี	19
16. โครงการพัฒนาคุณภาพสุราโดยใช้รถห้องปฏิบัติการเคลื่อนที่ (Mobile Lab).....	กลุ่มวิเคราะห์สินค้าและของกลาง	20
17. โครงการพัฒนาคุณภาพเครื่องดื่มโดยใช้รถห้องปฏิบัติการเคลื่อนที่ (Mobile Lab).....	กลุ่มวิเคราะห์สินค้าและของกลาง	21
กลยุทธ์ที่ 2.2.1 การผลักดันไปสู่การเป็นชุมชนต้นแบบ		
18. โครงการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารราชการ.....	สำนักงานเลขานุการกรม	22
กลยุทธ์ที่ 2.2.2 สร้างภาพลักษณ์องค์กรและความสัมพันธ์ที่ดีต่อชุมชน		
19. โครงการสรรพสามิตเพื่อสังคม.....	สำนักงานเลขานุการกรม	23
20. โครงการรณรงค์ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ และสงกรานต์.....	สำนักตรวจสอบ ป้องกันและปราบปราม	24
21. โครงการจัดตั้งศูนย์ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม.....	สำนักงานเลขานุการกรม	25
กลยุทธ์ที่ 2.3 ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง		
22. โครงการปรับปรุงกฎหมายให้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน.....	สำนักกฎหมาย	26
ยุทธศาสตร์กรมสรรพสามิตที่ 3 ผลักดันมาตรฐานบริการสู่ความเป็นเลิศระดับสากล		
กลยุทธ์ที่ 3.1 กำหนดและปรับปรุงมาตรฐานการให้บริการด้านภาษี		
23. โครงการพัฒนาและจัดวางระบบ Smart Office พร้อมปรับปรุงภาพลักษณ์ของกรมสรรพสามิต.....	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	27
กลยุทธ์ที่ 3.2 เพิ่มประสิทธิภาพมาตรฐานการบริการ		
24. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนนโยบายรถยนต์คันแรก.....	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	28
กลยุทธ์ที่ 3.3 พัฒนาการประชาสัมพันธ์เชิงรุก		
25. โครงการประชาสัมพันธ์กรมสรรพสามิต.....	สำนักงานเลขานุการกรม	29

ยุทธศาสตร์กรมสรรพสามิตที่ 4 บริหารงานแบบองค์กรพลวัต โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนาการสู่ความเป็นเลิศ

26. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร “การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับก้าวหน้า (Progressive Level)”	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	30
27. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร “เสริมสร้างการพัฒนาองค์กรแบบบูรณาการ (Mini PMQA)”	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	31
28. โครงการต้นแบบด้านคุณภาพการบริหารจัดการ.....	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	32

กลยุทธ์ที่ 4.2 ลดความเสี่ยงการทุจริตในองค์กร

29. โครงการตรวจสอบภายในตามหลักธรรมาภิบาล.....	กลุ่มตรวจสอบภายใน	33
30. โครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ.....	สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล	34-35

กลยุทธ์ที่ 4.3 พัฒนามาตรฐานการทำงานให้เกิดความโปร่งใส

31. โครงการส่งเสริมธรรมาภิบาล (Roadmap).....	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	36
32. โครงการเสริมสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ สำหรับผู้ปฏิบัติงานควบคุมโรงงานสุรากลั่นชนิดสุราสามพับ (เอทานอล) ที่นำไปใช้ผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง.....	สำนักมาตรฐานและพัฒนาฯ 1	37
33. โครงการศึกษา Business Process สินค้าน้ำมันและผลิตภัณฑ์น้ำมัน.....	สำนักมาตรฐานและพัฒนาฯ 2	38
34. โครงการสร้างมาตรฐานความโปร่งใสของกรมสรรพสามิต.....	สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล	39-40

กลยุทธ์ที่ 4.4.1 เสริมสร้างทักษะการทำงาน

35. โครงการพัฒนาทรัพยากรบุคคล.....	สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล	41
------------------------------------	--------------------------	----

กลยุทธ์ที่ 4.4.2 สร้างขวัญและกำลังใจให้บุคลากร

36. โครงการให้ทุนการศึกษาปริญญาโท.....	สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล	42
--	--------------------------	----

กลยุทธ์ที่ 4.4.3 ปรับสวัสดิการให้ตรงกับความต้องการของบุคลากร

37. โครงการให้ทุนการศึกษาบุตร.....	สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล	43
------------------------------------	--------------------------	----

กลยุทธ์ที่ 4.5 บริหารงานด้วยระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย

38. โครงการปรับปรุงและพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบ NSW กรมศุลกากร.....	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	44
39. โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายทดแทนและเพิ่มเติมเพื่อรองรับงานกรมสรรพสามิต.....	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	45

กลยุทธ์ที่ 4.6 ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและการเรียนรู้

40. โครงการ Excise Innovation Awards	สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล	46
41. โครงการการจัดการความรู้	สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล	47
42. โครงการอบรมสัมมนาทางวิชาการเชิงปฏิบัติการ การจัดทำเป้าหมายรายได้ภาษีสรรพสามิตให้สอดคล้องตามลักษณะของสินค้าและบริการในแต่ละพื้นที่.....	สำนักแผนภาษี	48

แผนยุทธศาสตร์สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 1-10

1. โครงการจัดเก็บภาษีสรรพสามิต.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 1	49
2. โครงการป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายสรรพสามิต.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 1	50
3. โครงการตรวจสอบภาษีโดยวิธีกำกับดูแล.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 1	51
4. โครงการจัดเก็บภาษีสรรพสามิต.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 2	52
5. โครงการป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายสรรพสามิต.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 2	53
6. โครงการตรวจสอบภาษีทางบัญชี (การตรวจสอบตามหนังสือเรียก).....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 2	54
7. โครงการควบคุม ติดตาม และเร่งรัดการจัดเก็บภาษีสรรพสามิตให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 3	55
8. โครงการป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายสรรพสามิต.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 3	56
9. โครงการตรวจสอบภาษีทางบัญชี.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 3	57
10. โครงการจัดเก็บภาษีสรรพสามิต.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 4	58
11. โครงการป้องกันและปราบปรามสุราเถื่อน.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 4	59
12. โครงการป้องกันและปราบปรามบุหรี่เถื่อน.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 4	60
13. โครงการป้องกันและปราบปรามผู้กระทำผิด พ.ร.บ. ภาษีสรรพสามิต พ.ศ.2527.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 4	61
14. โครงการตรวจสอบภาษีทางบัญชี.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 4	62
15. โครงการจัดเก็บภาษีสรรพสามิต.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 5	63
16. โครงการป้องกันและปราบปรามผู้กระทำผิดกฎหมายสรรพสามิต (พ.ร.บ. สุรา พ.ศ. 2493).....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 5	64
17. โครงการ ป้องกันและปราบปรามผู้กระทำผิดกฎหมายสรรพสามิต (พ.ร.บ. ยาสูบ พ.ศ. 2509).....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 5	65
18. โครงการ ป้องกันและปราบปรามผู้กระทำผิดกฎหมายสรรพสามิต (พ.ร.บ. ภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2527).....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 5	66
19. โครงการตรวจสอบภาษีทางบัญชี (ตรวจสอบตามหนังสือเรียก).....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 5	67
20. โครงการจัดเก็บภาษีสรรพสามิต.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 6	68
21. โครงการป้องกันและปราบปรามสุรา.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 6	69
22. โครงการป้องกันและปราบปรามยาสูบ.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 6	70
23. โครงการป้องกันและปราบปรามยาสูบ พ.ร.บ.ภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2527.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 6	71
24. โครงการตรวจสอบภาษี.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 6	72
25. โครงการจัดเก็บภาษีสรรพสามิต.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 7	73
26. โครงการป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายสรรพสามิต.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 7	74
27. โครงการตรวจสอบภาษีทางบัญชี (ตรวจสอบตามหนังสือเรียก).....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 7	75

โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ	หน้า
28. โครงการบริหารการจัดเก็บภาษี.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 8	76
29. โครงการป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายสรรพสามิต.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 8	77
30. โครงการตรวจสอบภาษี.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 8	78
31. โครงการจัดเก็บภาษีสรรพสามิต.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 9	79
32. โครงการป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายสรรพสามิต.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 9	80
33. โครงการตรวจสอบภาษี.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 9	81
34. โครงการจัดเก็บรายได้ภาษีสรรพสามิต.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 10	82
35. โครงการป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายสรรพสามิต.....	สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 10	83