



แผนที่ยุทธศาสตร์สำนัก/ศูนย์/กลุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

กลุ่มตรวจสอบภายใน

ยุทธศาสตร์ที่ 1
พัฒนาองค์กรแบบพลวัต โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
และสอดคล้องกับแนวทางประชาคมอาเซียน

ประเด็นยุทธศาสตร์

ประสิทธิภาพ

คุณภาพการให้บริการ

ประสิทธิภาพ

การพัฒนาองค์กร

S1: พัฒนาการปฏิบัติงานเป็นมาตรฐานทั่วทั้งองค์กร
E-S5

S2: พัฒนาการตรวจสอบโดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
E-S5

S3: ลดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานในองค์กร
E-S5

C1 : สร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
E-C2

P1: การปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์การประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายในภาครัฐ (IAQA)
E-P1

P2: สร้างเครือข่ายความสัมพันธ์กับผู้รับบริการ
E-P5

P3: พัฒนาความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน
E-S5

L1 : พัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้มีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน
E-L2

L2 : จัดวางระบบการจัดเก็บฐานข้อมูล
E-L1

L3 : ส่งเสริมองค์กรแห่งการเรียนรู้และการสร้างสรรค์นวัตกรรม
E-L2

E หมายถึง Excise แสดงความสอดคล้องเป้าประสงค์ของหน่วยงานกับเป้าประสงค์ของกรมสรรพสามิต



แผนที่ยุทธศาสตร์สำนัก/ศูนย์/กลุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

สำนักตรวจสอบ ป้องกันและปราบปราม

ยุทธศาสตร์
ประเด็น

ยุทธศาสตร์ที่ 1
เพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบ
และปราบปรามแบบบูรณาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 2
พัฒนาองค์กรโดยยึดหลักธรรมาภิบาล
และสอดคล้องกับแนวทางประชาคมอาเซียน

ประสิทธิภาพ
S

S1: สร้างความเป็นธรรมและโปร่งใสในการควบคุม
ตรวจสอบป้องกันและปราบปราม
E-S2

S2: คุณภาพการบริหารการจัดการสู่ความเป็นมืออาชีพ
โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
E-S5

คุณภาพการ
ให้บริการ
C

C1 : สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้รับบริการและ
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
E-C2

C2: ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย
มีความพึงพอใจ
ในการบริการที่โปร่งใส และเป็นธรรม
E-C2

ประสิทธิภาพ
P

P1: เพิ่มความสามารถในการควบคุม
ตรวจสอบป้องกันและปราบปราม
E-P3

P2: ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม
สิ่งแวดล้อม และพลังงาน
E-P5

P3: พัฒนาความโปร่งใส
ในการปฏิบัติงาน
E-S5

การพัฒนา
องค์กร
L

L1 : องค์กรมีความทันสมัย
E-L1

L2 : เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม
และการเรียนรู้
E-L2

E หมายถึง Excise แสดงความสอดคล้องเป้าประสงค์ของหน่วยงานกับเป้าประสงค์ของกรมสรรพสามิต



แผนที่ยุทธศาสตร์สำนัก/ศูนย์/กลุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

สำนักบริหารการคลังและรายได้

ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1
พัฒนาองค์กรโดยยึดหลักธรรมาภิบาล
และสอดคล้องกับแนวทางประชาคมอาเซียน

ประสิทธิภาพ

S1: เพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายงบประมาณ
E-P1

S2: เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการคลังพัสดุ
E-P1

S3: เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่าย
E-P1

S4: เพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันอัตรัดภัย
E-P1

S5: เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสู่ความเป็นมืออาชีพ
E-S5

คุณภาพการให้บริการ

C1: สร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย
E-C2

ประสิทธิภาพ

P1: พัฒนาการประสิทธิภาพของการคืนภาษี
E-P1

P2: ส่งเสริมการประหยัดพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
E-P5

P3: ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม และพลังงาน
E-P5

P4: พัฒนาความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน
E-S5

การพัฒนาองค์กร

L1 : องค์กรมีความทันสมัย
E-L1

L2 : การส่งเสริมด้านนวัตกรรม
E-L2

E หมายถึง Excise แสดงความสอดคล้องเป้าประสงค์ของหน่วยงานกับเป้าประสงค์ของกรมสรรพสามิต



แผนที่ยุทธศาสตร์สำนัก/ศูนย์/กลุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

กลุ่มพัฒนาและตรวจสอบทางเทคนิค

ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1
เพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบ
และปราบปรามแบบบูรณาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 2
พัฒนาการให้บริการสู่การเป็นองค์กร
ชั้นนำในระดับสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 3
พัฒนาองค์กรโดยยึดหลักธรรมาภิบาล
และสอดคล้องกับแนวทาง
ประชาคมอาเซียน

ประสิทธิผล

S1: ผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงานด้านควบคุม
การตรวจสอบและป้องกัน
E-P1

S2: บริหารจัดการสู่ความเป็นมืออาชีพ
โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
E-S5

คุณภาพการให้บริการ

C1 : สร้างความเชื่อมั่นในการ
ตรวจสอบทางเทคนิคให้แก่ผู้รับบริการ
E-C2

C2: สร้างความพึงพอใจให้ผู้รับบริการ
และผู้มีส่วนได้เสียมีความพึงพอใจ
E-C2

ประสิทธิภาพ

P1: กระบวนการชัดเจน
และรักษามาตรฐานการปฏิบัติงาน
E-P1

P2: ส่งเสริมการปฏิบัติงาน
ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
E-P1

P3 : ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม
สิ่งแวดล้อม และพลังงาน
E-P5

P4: พัฒนาความโปร่งใส
ในการปฏิบัติงาน
E-S5

การพัฒนาองค์กร

L1 : องค์กรมีความทันสมัย
E-L1

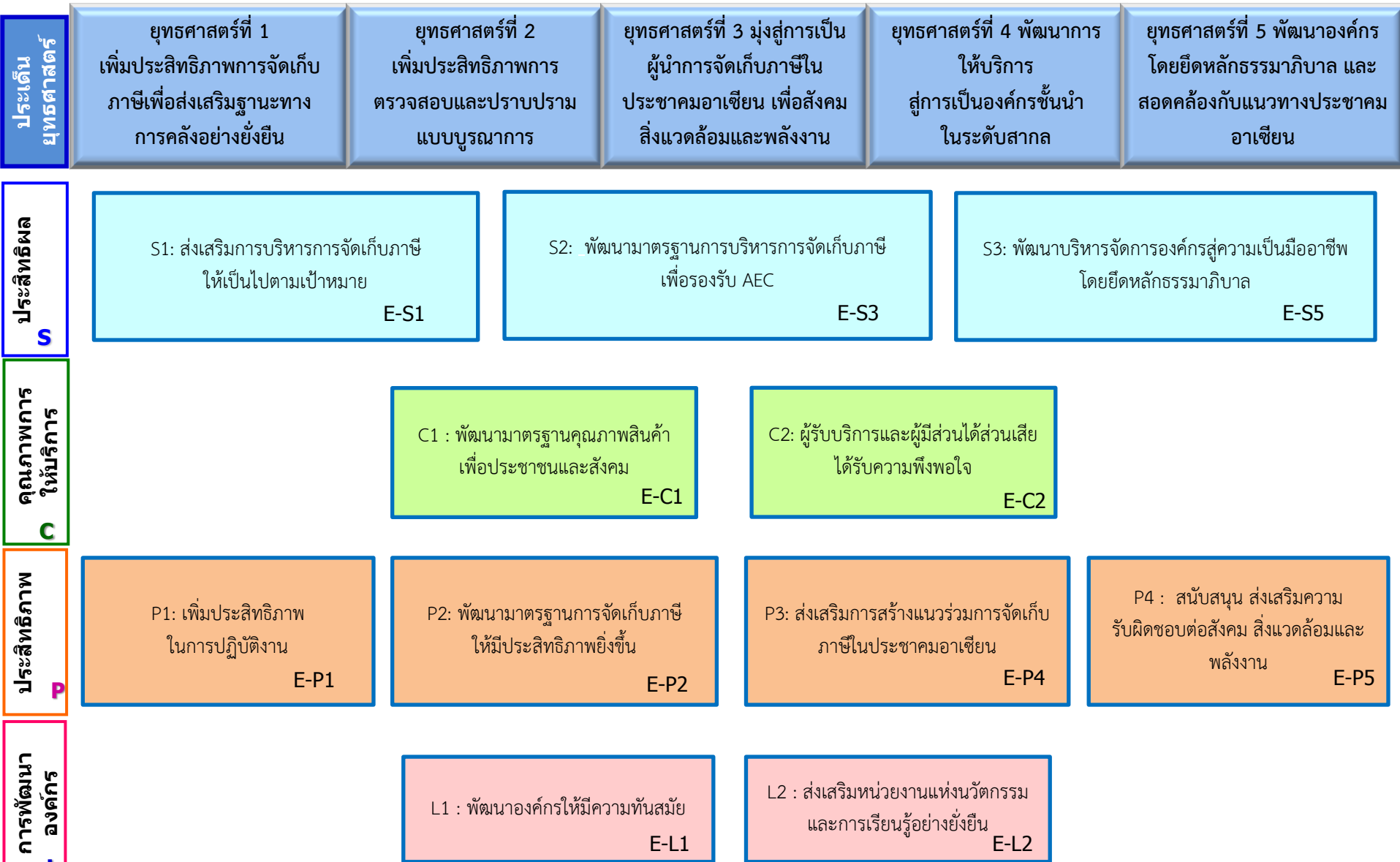
L2 : เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม
และการเรียนรู้
E-L2

E หมายถึง Excise แสดงความสอดคล้องเป้าประสงค์ของหน่วยงานกับเป้าประสงค์ของกรมสรรพสามิต



แผนที่ยุทธศาสตร์สำนัก/ศูนย์/กลุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

สำนักมาตรฐานและพัฒนากิจการจดทะเบียนภาษี 1

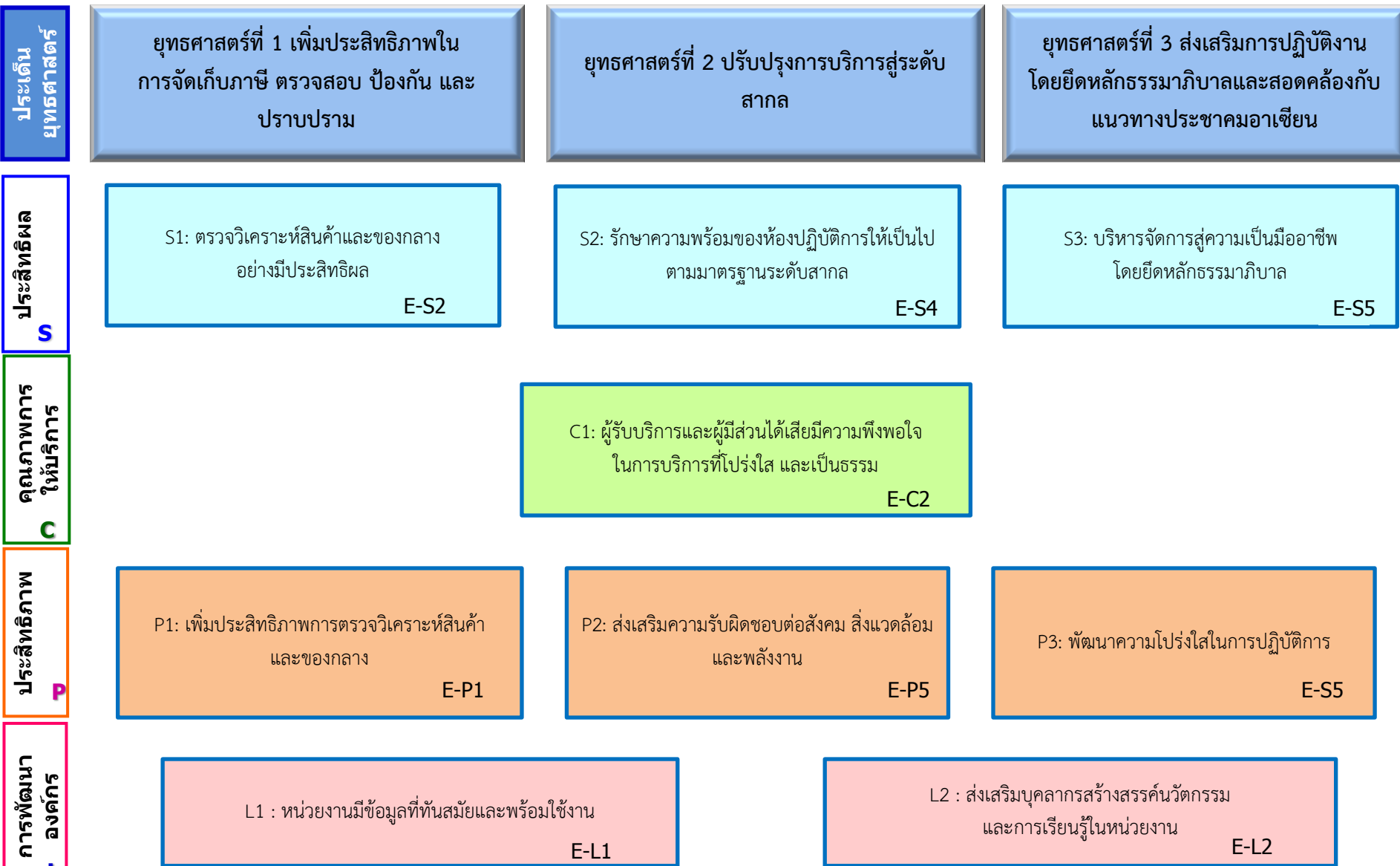


E หมายถึง Excise แสดงความสอดคล้องเป้าประสงค์ของหน่วยงานกับเป้าประสงค์ของกรมสรรพสามิต



แผนที่ยุทธศาสตร์สำนัก/ศูนย์/กลุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

กลุ่มวิเคราะห์สินค้าและของกลาง



E หมายถึง Excise แสดงความสอดคล้องเป้าประสงค์ของหน่วยงานกับเป้าประสงค์ของกรมสรรพสามิต



แผนที่ยุทธศาสตร์สำนัก/ศูนย์/กลุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

สำนักแผนภาษี

ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สนับสนุนการจัดเก็บภาษีเพื่อส่งเสริมฐานะทางการคลังอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ใช้มาตรการภาษีเพื่อความยั่งยืนทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และพลังงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 มุ่งสู่การเป็นผู้นำการจัดเก็บภาษีในประชาคมอาเซียน เพื่อสังคม สิ่งแวดล้อม และพลังงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมการบริหารงานแบบองค์กรพลวัตโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

ประสิทธิผล

S1 สนับสนุนการบริหารการจัดเก็บภาษีอย่างมีประสิทธิภาพ E-S1

S2: กำหนดมาตรการเพื่อสังคม สิ่งแวดล้อม และพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ E-S3

S3: พัฒนานโยบายและระบบการจัดเก็บภาษีพร้อมทำงานตามแนวทาง AEC E-S3

S4: บริหารจัดการสู่ความเป็นมืออาชีพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล E-S5

คุณภาพการให้บริการ

C1 : ประชาชนและสังคมได้บริโภคสินค้าที่มีคุณภาพ E-C1

C2: สร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของหน่วยงาน E-C2

C3: สร้างความเชื่อมั่นในการบริหารงานให้แก่ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย E-C2

ประสิทธิภาพ

P1: พัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ E-P1

P2: ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และพลังงาน E-P5

P3: เสริมสร้างความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน E-S5

การพัฒนาองค์กร

L1 : องค์กรมีความทันสมัย E-L1

L2 : ส่งเสริมหน่วยงานแห่งนวัตกรรมและการเรียนรู้อย่างยั่งยืน E-L2

E หมายถึง Excise แสดงความสอดคล้องเป้าประสงค์ของหน่วยงานกับเป้าประสงค์ของกรมสรรพสามิต



แผนที่ยุทธศาสตร์สำนัก/ศูนย์/กลุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1
บริหารระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
อย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 2
พัฒนาเทคโนโลยี
เพื่อการบริการสู่ความเลิศและรองรับ AEC

ยุทธศาสตร์ที่ 3
ส่งเสริมการพัฒนาองค์กร
โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

ประสิทธิผล

S1: ระบบเทคโนโลยีมีเสถียรภาพ
เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน
อย่างมีประสิทธิภาพ
E-S4

S2: บูรณาการข้อมูลและสร้างนวัตกรรม
ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริการ
และรองรับประชาคมอาเซียน
E-S3

S3: บริหารจัดการสู่ความเป็นมืออาชีพ
โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
E-S5

คุณภาพการให้บริการ

C1: สร้างความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วนได้
ส่วนเสียของหน่วยงาน
E-C2

C2: สร้างความเชื่อมั่นในการบริหารงานให้แก่
ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
E-C2

ประสิทธิภาพ

P1: พัฒนาการปฏิบัติงานตาม
มาตรฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ
E-P1

P2: ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม
สิ่งแวดล้อม และพลังงาน
E-P5

P3: เสริมสร้างความโปร่งใส
ในการปฏิบัติงาน
E-S5

การพัฒนาองค์กร

L1 : องค์กรมีความทันสมัย
E-L1

L2 : เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม
และการเรียนรู้
E-L2

E หมายถึง Excise แสดงความสอดคล้องเป้าประสงค์ของหน่วยงานกับเป้าประสงค์ของกรมสรรพสามิต



แผนที่ยุทธศาสตร์สำนัก/ศูนย์/กลุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล
โดยยึดหลักธรรมาภิบาล และสอดคล้องกับแนวทาง
ประชาคมอาเซียน

ประเด็นยุทธศาสตร์

ประสิทธิภาพ

คุณภาพให้บริการ

ประสิทธิภาพ

การพัฒนาองค์กร

S1: เสริมสร้างการมีส่วนร่วมให้การบริหารทรัพยากรบุคคลมีความ
โปร่งใส และเป็นที่ยอมรับภายในองค์กร
E-S5

S2: พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ
อย่างมืออาชีพ
E-S5

C1 : เสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรมในการทำงาน
เพื่อให้ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียพึงพอใจ
E-C2

P1: พัฒนาทักษะและขีดสมรรถนะ
ของบุคลากรในองค์กรให้พร้อมรับการ
เปลี่ยนแปลง
E-L2

P2: เสริมสร้างสวัสดิการและ
สภาพแวดล้อมที่เหมาะสมในการทำงาน
ให้เกิดความผูกพัน
E-S5

P3: ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม
สิ่งแวดล้อม และพลังงาน
E-P5

P4: พัฒนาประสิทธิภาพระบบบริหาร
จัดการทรัพยากรบุคคล
E-S5

L1 : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
ทรัพยากรบุคคลเพื่ออำนวยความสะดวก
และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
E-L1

L2 : ส่งเสริมการพัฒนากระบวนการบริหาร
จัดการความรู้ภายในองค์กร
E-L2

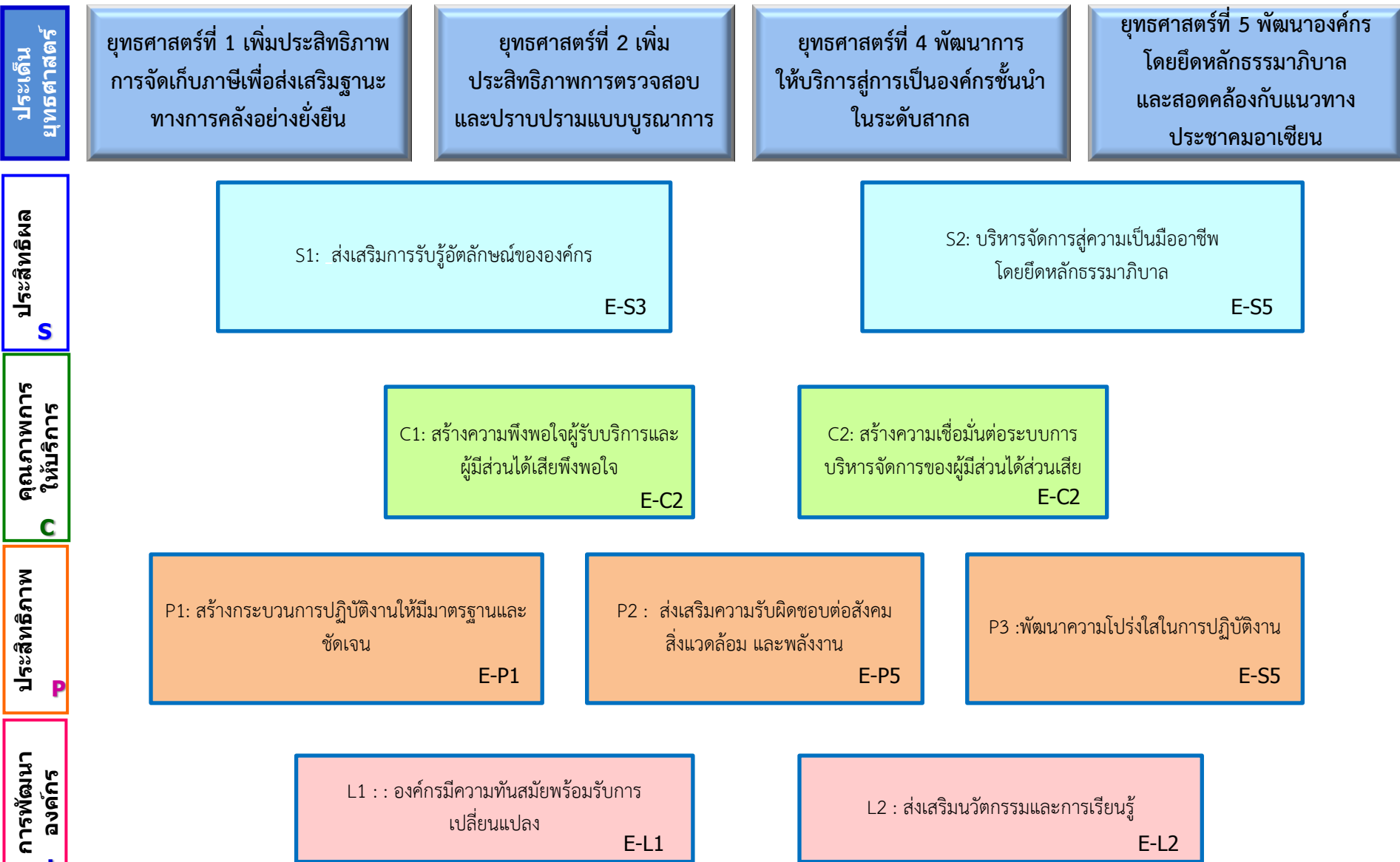
L3 : ผลักดันการเกิดนวัตกรรมและ
นำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดประสิทธิภาพ
E-L2

E หมายถึง Excise แสดงความสอดคล้องเป้าประสงค์ของหน่วยงานกับเป้าประสงค์ของกรมสรรพสามิต



แผนที่ยุทธศาสตร์สำนัก/ศูนย์/กลุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

สำนักงานเลขานุการกรม



E หมายถึง Excise แสดงความสอดคล้องเป้าประสงค์ของหน่วยงานกับเป้าประสงค์ของกรมสรรพสามิต



แผนที่ยุทธศาสตร์สำนัก/ศูนย์/กลุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูปการบริการสู่การเป็นองค์กรชั้นนำในระดับสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนางองค์กรแบบพลวัตโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และสอดคล้องกับแนวทางประชาคมอาเซียน

ประสิทธิภาพ

S1: พัฒนามาตรฐานการบริการให้เป็นไปตามแนวทางที่กรมสรรพสามิตกำหนด E-S4

S2: พัฒนาระบบคุณภาพการบริหารจัดการทั่วทั้งองค์กรอย่างยั่งยืน E-S5

S3 ส่งเสริมการบริหารจัดการสู่ความเป็นมืออาชีพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล E-S5

คุณภาพในการให้บริการ

C1: สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย E-C2

ประสิทธิภาพ

P1: ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างองค์กรให้มีความทันสมัย เหมาะสม สอดคล้องกับสภาพในปัจจุบัน E-P1

P2 : ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และพลังงาน E-P5

P3 : พัฒนาระบบการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส E-S5

การพัฒนาองค์กร

L1 : องค์กรมีความทันสมัย E-L1

L2 : เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมและการเรียนรู้ E-L2

E หมายถึง Excise แสดงความสอดคล้องเป้าประสงค์ของหน่วยงานกับเป้าประสงค์ของกรมสรรพสามิต



แผนที่ยุทธศาสตร์สำนัก/ศูนย์/กลุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

สำนักมาตรฐานและพัฒนากิจการจัดเก็บภาษี 2

ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษีเพื่อส่งเสริมฐานะทางการคลังอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เตรียมความพร้อมองค์กรเพื่อเข้าสู่ AEC อย่างมีประสิทธิภาพ

ประสิทธิภาพ

S1: ส่งเสริมการบริหารการจัดเก็บภาษีให้เป็นไปตามเป้าหมาย
E-S1

S2: พัฒนามาตรฐานการจัดเก็บภาษีเพื่อเป็นที่ยอมรับของอาเซียน
E-S3

S3: พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสู่ความเป็นมืออาชีพ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
E-S5

คุณภาพการให้บริการ

C1: ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสียเกิดความพึงพอใจ และได้รับการบริการที่โปร่งใส และเป็นธรรม
E-C2

ประสิทธิภาพ

P1: เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานการจัดเก็บภาษี
E-P1

P2: เพิ่มการอำนวยความสะดวกและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน
E-P2

P3: สนับสนุนการสร้างแนวร่วมการจัดเก็บภาษีในประชาคมอาเซียน
E-P4

P4 : สนับสนุนการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม และพลังงาน
E-P5

การพัฒนาองค์กร

L1 : พัฒนารฐานข้อมูลให้มีความทันสมัย
E-L1

L2 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการเรียนรู้
E-L2

E หมายถึง Excise แสดงความสอดคล้องเป้าประสงค์ของหน่วยงานกับเป้าประสงค์ของกรมสรรพสามิต



แผนที่ยุทธศาสตร์สำนัก/ศูนย์/กลุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

สำนักกฎหมาย

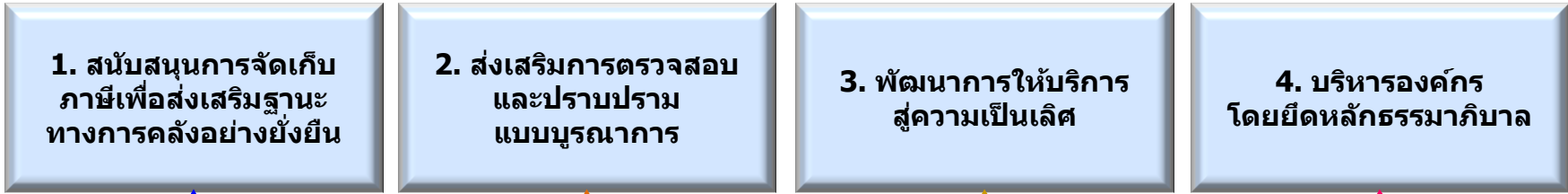


E หมายถึง Excise แสดงความสอดคล้องเป้าประสงค์ของหน่วยงานกับเป้าประสงค์ของกรมสรรพสามิต

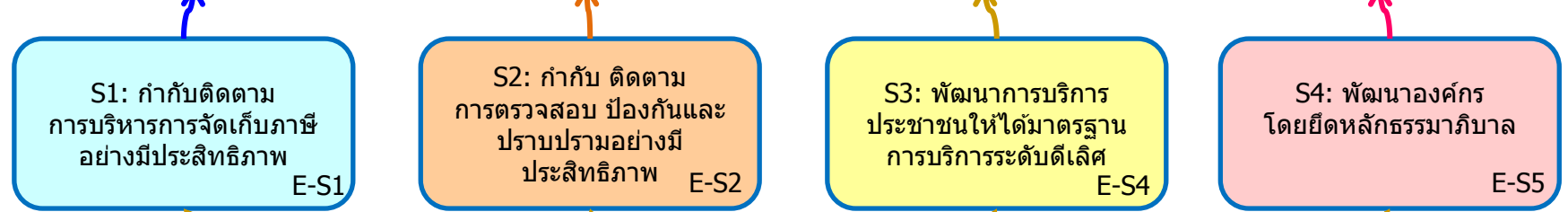


แผนที่ยุทธศาสตร์สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 1-10 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

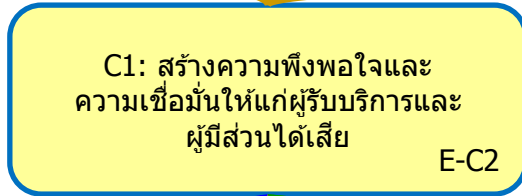
ประเด็นยุทธศาสตร์



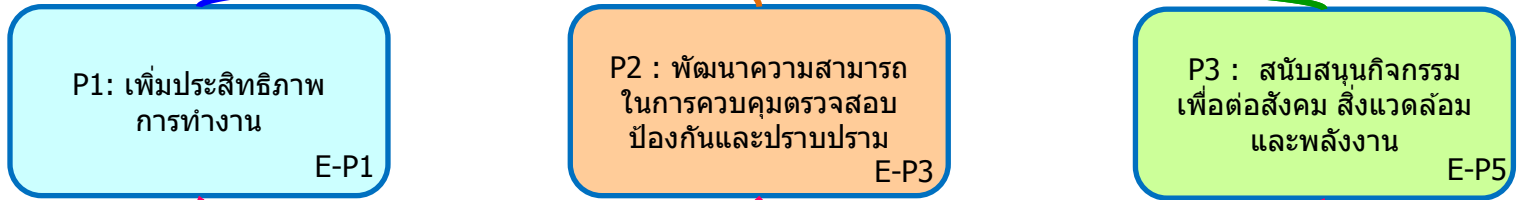
ประสิทธิผล



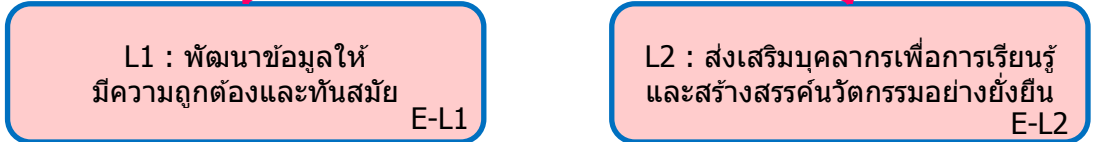
คุณภาพการให้บริการ



ประสิทธิภาพ



การพัฒนาองค์กร

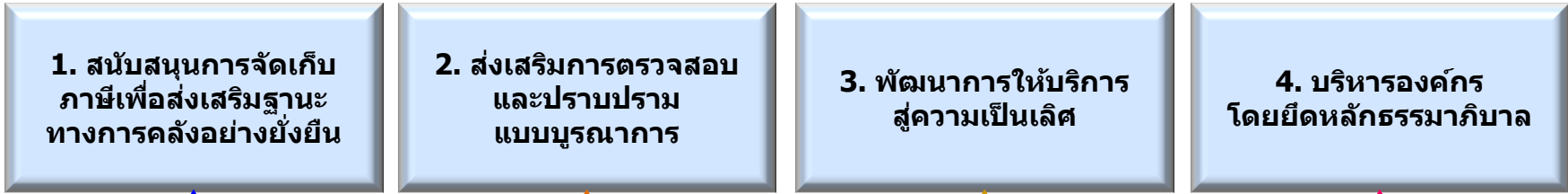


E หมายถึง Excise แสดงความสอดคล้องเป้าประสงค์ของหน่วยงานกับเป้าประสงค์ของกรมสรรพสามิต

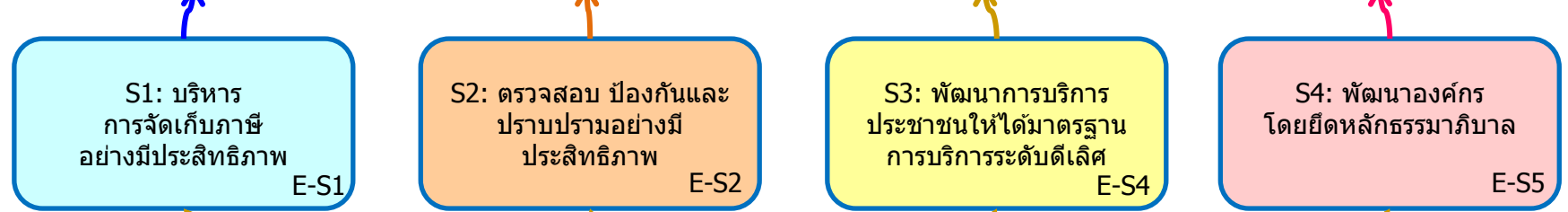


แผนที่ยุทธศาสตร์สำนักงานสรรพสามิตพื้นที่ ประจําปีงบประมาณ พ.ศ.2558

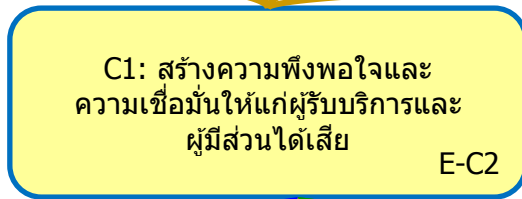
ประเด็นยุทธศาสตร์



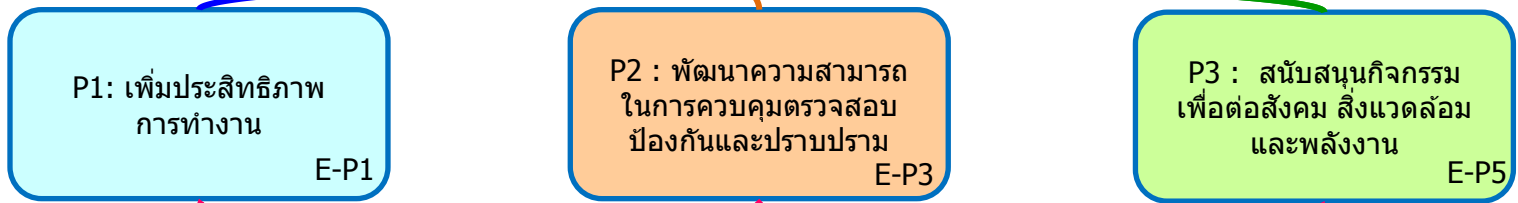
ประสิทธิผล



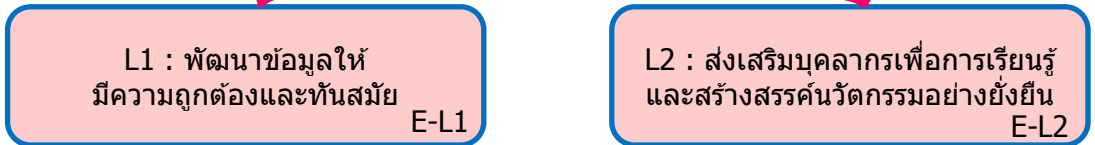
คุณภาพการให้บริการ



ประสิทธิภาพ



การพัฒนาองค์กร



E หมายถึง Excise แสดงความสอดคล้องเป้าประสงค์ของหน่วยงานกับเป้าประสงค์ของกรมสรรพสามิต